

# साना किसान

त्रैमासिक

बंगले ४ पृष्ठा द ४, २०८४ पौष-२०८५ माह

## यस अंकमा :

- १ सरिदिको आम्ना, साना किसान सहकारी संस्था पृ. ३
- २ साना किसान विकास बैंकका पौंच वर्ते पृ. ६
- ३ साना किसान विकास बैंकका अपेक्षाहरु पृ. ८

## लघुवित सेवा विस्तार प्रतिस्पर्धाको पुरस्कार वितरण समारोह

### गाउँघरमा आर्थिक गतिविधि सुचारू गराउन लघुवित संस्थाहरुको भूमिका प्रभावकारी रहेको

- अर्थमन्त्री डा. रामशशान्त महत



काठमाडौं। अर्थमन्त्री डा. रामशशान्त महतले मिति २०८४ मार्च ६ गतेका दिन साना किसान विकास बैंकको केन्द्रीय बद्धालयमा आयोजित "लघुवित सेवा विस्तार प्रतिस्पर्धाको विजेता साना किसान सहकारी संस्थाहरुलाई पुरस्कार वितरण समारोह" मा १८ बटा साना किसान सहकारी संस्थाहरुलाई नगद तथा प्रमाण-पत्र प्रदान गरी पुरस्कृत गर्नुमयो।

पुरस्कृत संस्थाहरुलाई बधाउं जापन गर्नु माननीय अर्थमन्त्री डा. रामशशान्त महतले क्षमि विकास बैंकले वि.सं. २०८३ सालदेखि भूज्वालन गरेको साना किसान विकास बायकमले विभिन्न

चरण पार गरेको कहा बताउनु भयो। उहाले म्यानीय नाना किसानहरुमा भव्यतामत विकास गर्नु इस्यानीय स्तरमा तै स्वायत्त साना किसान सहकारी संस्था गठन गरी यो बायकमले एउटा निविनतम र सफल अन्याय भुग गरिको कहा उल्लेख गर्नुमयो। म्यानीय अर्थमन्त्री डा. महतले विगतको लामो दुन्दकी समयमा अन्य बैंक गाउँ छाडेको भूमिका लघुवित संस्थाहरुको ज्यादै ठूलो भूमिका रहेको र उक्त समयमा साना (बाटी अंश पृष्ठा नं. ४ पा)

## हार्दिक बधाई



कृषि विकास बैंकको तर्फबाट यस बैंकको सञ्चालक समितिमा प्रतिनिधित्व गर्नु हुने सो बैंकका उपमहाप्रबन्धक श्री श्रेष्ठ बहादुर सेजुवाल यस बैंकको सञ्चालक समितिको बैठकबाट सर्वसम्मत रूपमा अद्यक्ष पदमा छानिन् भएकोमा सहर्ष हार्दिक बधाई जापन गर्दछौं। उहाँको लामो व्यवस्थापकीय अनुभाव र कार्यकुशलताबाट बैंकले लघुवित बजारमा अग्रणी भूमिका निर्वाह गर्न सकोस् भन्ने शुभेच्छा समेत व्यक्त गर्दछौं।

**साना किसान विकास बैंक लि.**  
(वित्तीय संस्था)

परिवार

## हार्दो अनुरोध

साना किसान विकास बैंक(वित्तीय संस्था)द्वारा प्रकाशित पो. ट्रैमासिक परिवारले लघुवित तथा सहकारी विकासमा संलग्न भएको सघी स्थस्था, वित्त र जिज्ञासुहरुसम्म बैंकका कियाकल्पापहुलका साथै लघुवित भेजका राखिए अन्तर्राष्ट्रिय गतिविधिहरु प्रयोगले प्रयत्न गर्दछ। यस परिवारमा प्रकाशित सामग्रीले सेवाको निर्वाचन विचार र अव्याहारालाई स्वतन्त्रता प्राप्ति प्रतिविविधत गर्ने भएकोले उक्त विचारहरु प्रति यस बैंकको सहमति असहमति रहेको भन्ने असे चाहने हुन्।

लघुवितको सामान्य विचार मञ्चको रूपमा प्रकाशन गरिसे यस परिवारमा लघुवित सञ्चयनीय बोज, अनुभाव, विचार, अनुभव, उपलब्धी, रोचक प्रश्न वा समाचार पठाई सहयोग पृष्ठाद्विदं सम्पूर्ण विज्ञ, नेतृत्व, लघुवितकर्मी र पाठक चारों सम्पर्क अनुरोध गर्दछौं।

## प्राचाचार ठेगाना

साना किसान विकास बैंक लि. (वित्तीय संस्था)  
साना विकास बैंक, तिनकुनी, काठमाडौं  
पो. वा. नं. २९०५६  
Email: skbbi@mos.com.np

### संरक्षक

श्री उपेन्द्र बहादुर कार्की  
प्रमुख सचिव  
श्री स्वेत बहादुर पाठक  
सम्पादक  
श्री मुलेन्द्र भट्टराई

दिग्भास: प्रिन्टर्स, डन्ल आवास, काठमाडौंमा मुद्रित।



### प्रकाशक

### साना किसान विकास बैंक लि.

(विनियोग संस्था)

संधिकार, विकास लाइन नं. ८५, काठमाडौं  
फोन नं. ०१-४२४३२२००-४२४३२०१  
फैक्टरी नं. ०१-४२४३२००

## सम्पादकीय

## नेपाली माटोको लघुवित नमूना

साना किसान विकास बैंक स्थापनाको छैठौं वर्षको मध्यान्तमा आइपुग्दा यसका ग्राहक साना किसान सहकारी संस्था २१० पुगिसके का छन्। यी मध्ये २०९ वटा संस्थाहरू कृषि विकास बैंकद्वारा सञ्चालित साना किसान विकास आयोजनाको व्यवस्थापन स्थानीय साना किसानहरूको लघुवित संस्था (साना किसान सहकारी संस्था लि.) हरूले हस्तान्तरण गरी बृक्षिलाई पहचात सञ्चालनमा आएका हुन्। बृक्षी १० वटा साना किसान सहकारी संस्थाहरूलाई भने नजिकको गा.वि.स मा रहेका अन्य सक्षम साना किसान सहकारी संस्थाले प्रवर्धन भएका हुन्। साना किसानहरूद्वारा नै नयाँ नयाँ थप गा.वि.स.हरूमा साना किसान सहकारी संस्था स्थापना गर्न सहयोग पुऱ्याउने कार्यले चालु आर्थिक वर्ष देखि अभ गति लिएको छ। यस वर्ष ७ वटा सक्षम साना किसान सहकारी संस्थाने लघुवित सेवाबाट बिन्द्यत १३ गा.वि.स. का विपन्न एवं साना किसानहरू संस्थागत विकास गरी थप १३ वटा साना किसानहरूले साना किसानहरूको संस्थागत विकासको अनुसरण गरी लघुवित सेवाको स्वस्फूर्त रूपमा विस्तार गर्ने अभियानमा हाल नेपाल सरकारको सहयोग आरम्भ भएको छ। यस प्रकारको सहयोगको निरन्तरता भएमा सन् २०१५ सम्ममा गरिबीलाई आधा घटाउने सहसान्दी विकास लक्ष्य पापि गर्न यस अनुसरण कार्यक्रमबाट समेत उल्लेख्य मद्दत पुग्ने विश्वास लिन सकिन्दू।

अनुसरण भनेको अर्कोले गरेको कार्यको सिको गर्नु भन्ने अर्थमा बृक्षिन्दू। नेपाली बहुत शब्दकोश अनुसर अनुसरणको अर्थ कुनै वस्तु विषय, विचार, कुरा वा व्यक्तिको पछिपछि लाग्ने काम, कुनै वस्तु विषय, विचार, कुरा वा व्यक्तिको पछिपछि लाग्ने काम, लागी चलाइएको सहकारी विस्तार अभियानमा नेपाल सरकारबाट नक्कल, देखाइसकी मानिएको छ। यसर्थ साना किसान संस्थागत निरन्तर सहयोग हुन आवश्यक छ। विकास अनुसरण कार्यक्रम भनेको पनि कुनै स्थापित सक्षम साना किसान सहकारी संस्थाको मिको गरी अर्को सक्षम सहकारी संस्था निर्माण गर्ने प्रक्याको रूपमा लिइएको छ। यस विधिबाट प्रवर्धित संस्थाका सदस्यहरूमा शुरुवात देखिनै अपनत्वको भाव विकास हुन आवश्यक छ। अनुसरण कार्यक्रम मार्फत यसलाई मुलुक भरी विस्तार गरी सबल, सक्षम साना किसान सहकारी संस्थाहरूको विकास र विस्तारबाट प्रभावकारी रूपमा गरिबी न्यूनीकरण गर्न सकेमा नेपाली माटोले जन्माएको लघुवितको सामुदायिक विकासको लागि स्थानीय सक्षम र दिगो संस्था हुन नितान्त यो सुन्दर मौलिक र प्रभावकारी नमुनाले संसार भरी चर्चा पाउने र लघुवित सेवा मार्फत नेपालको अर्को पहिचान विश्व सामू निर्माण गर्न सक्ने भएकोले पनि साना किसान सहकारी मोडेललाई विकास र विस्तार गर्न सरोकारबाला तथा साना किसानहरूको सशक्तिकरण र आर्थिक, सामाजिक उन्नतिका सबै पक्षहरू गम्भीर हुनु पनि समय आएको छ। अस्तु।

ग्रामीण विपन्न वर्गहरूको आर्थिक, वित्तीय, सामाजिक र सामुदायिक विकासको लागि स्थानीय सक्षम र दिगो संस्था हुन नितान्त आवश्यक छ। अनुसरण कार्यक्रम यही आवश्यकता पूरा गर्न एक प्रभावकारी उपायको रूपमा प्रमाणित भइसकेको छ। स्थानीय विपन्न तथा साना किसानहरूको सशक्तिकरण र आर्थिक, सामाजिक उन्नतिका

## देशिक तालिम/गोष्ठी तथा अध्ययन भ्रमण

सुदूर सिलदाल  
वरिष्ठ सहायक

### सेमिनार :

APRACA को आयोजनामा Kunming, China मा April 6-10, 2007 मा सम्पन्न Regional Forum on Rural Finance Policy Environment and Regulatory Framework मा यस बैकका तत्कालिन महाप्रबन्धक श्री विष्णु प्रसाद गोलमले भाग लिनु भएको थिए।

APRACA र BAAC को आयोजनामा Royal Thai Navy Convention Hall, Bangkok, Thailand मा October 31-3, November 2007 मा सम्पन्न 2<sup>nd</sup> World Congress on Agricultural and Rural Finance मा यस बैकका महाप्रबन्धक श्री उपेन्द्र बहादुर कार्कीले भाग लिनु भयो। नेपाल नगायत ७० देश/संघसंस्थाका १०७ जना प्रतिनिधीहरू समिमिलित उक्त सम्मेलनमा कृषि र ग्रामीण वित्तको बत्तेमान अवस्थाबारे व्यापक छलफल भई International Product Exhibition & Technical Fair समेत सम्पन्न भएको थिए।

### अध्ययन भ्रमण (Exposure Visit) :

बगलादेशको Palikarma Sahayak Foundation (PKSF) र ग्रामीण बैकको अध्ययन भ्रमणमा बैकका का.मु.मुख्य प्रबन्धक श्री शिवराम प्रसाद कोइरालाको नेतृत्वमा १० जनाको टोली बगलादेशको राजधानी ढाका तर्फ Jan 05, 2008 का दिन प्रस्थान गरेको छ। टोलीमा साना किसान विकास बैकका सञ्चालकद्वय श्री मुख्यदेव त्यौपाने र खेम बहादुर पाठक, प्रबन्धकद्वय श्री चलराम पोडेल र भलेन्द्र भट्टराई, इलाका कार्यालय बुट्टबलका इलाका प्रबन्धक श्री गोकर्णराज शामी, इलाका कार्यालय हेटौंडाका इलाका प्रबन्धक श्री भिम प्रसाद गैरे, साना किसान सहकारी संस्था लि.बनबौरी (महोत्तरी), महारानीकोडा (फापा) र बाकरनगर (रुपन्देही) का अध्यक्षहरू कमश, श्री रविन्द्र यादव, श्री पाबैती श्रेष्ठी र मिना ढकाल समिमिलित हुनुहुन्दै। यस अध्ययन भ्रमण टोलीले Jan 6 र 7 मा PKSF को Output, Annual Target & Achievements, लगानी नीति र नियंत्रित पद्धति, प्रमुख वित्तीय सुचिकरण, Partners Organizations Credit Operations Method, लघुवित बजार र विस्तारले त्यहाँका गरीबी जनताको सामाजीक र आर्थिक उत्थानमा खेलको भूमिका सम्बन्धमा विस्तृत अध्ययन र छलफल गर्नेछ। Jan 8 का दिन बोग्रा (Bogra) जिल्लामा रहेको PKSF को Partner Organizations हरू TMSS र SSS को गतिविधी र फिल्ड भ्रमणमा Sameeti (पुऱ्प) र कृषी/उपभोक्ताहरू संग प्रत्यक्ष भेटघाट गरी छलफल गर्ने कार्यक्रम रहेको छ। Jan 10 मा बगलादेशको ग्रामीण बैक (Grameen Bank) को अध्ययन भ्रमण गरी उक्त टोली Jan 11, 2008 का दिन राजधानी, काठमाडौं फर्क्ने कार्यक्रम रहेको छ।

ग्रामीण बैक बड्लादेशले आफ्नो देशको भागडै १४ करोडको आवादीमा ४ करोड भन्दा बढी जनसंख्यालाई लघुवित सेवामा पहुँच पुऱ्याएर मुलुकको सीमाना नाथेर नोबेल पुरस्कार पाइ सक्दा पनि सो कार्यक्रम भन्दा जेठो साना किसान विकास कार्यक्रम मुलुक भित्र नै सर्वत्र फैलन नसक्नु एक विडम्बना गई पर्याप्त र आन्तरिक पूऱ्जी निर्माण हुने एवं आत्मनिर्भर संस्था बन्न हो। अनुसरण कार्यक्रम मार्फत यसलाई मुलुक भरी विस्तार गरी सबल, सक्षम साना किसान सहकारी संस्थाहरूको विकास र विस्तारबाट प्रभावकारी रूपमा गरिबी न्यूनीकरण गर्न सकेमा नेपाली माटोले जन्माएको लघुवितको सुन्दर मौलिक र प्रभावकारी नमुनाले संसार भरी चर्चा पाउने र लघुवित सेवा मार्फत नेपालको अर्को पहिचान विश्व सामू निर्माण गर्न सक्ने भएकोले पनि साना किसान सहकारी मोडेललाई विकास र विस्तार गर्न सरोकारबाला सबै पक्षहरू गम्भीर हुनु पनि समय आएको छ। अस्तु।

# गरिबको आस्था, साना किसान सहकारी संस्था



- शिवदाम कोइराला

का मुख्य प्रयोगक

साना किसान विकास बैंक

## पृष्ठभूमि:

साना किसान सहकारी संस्था तिको बारेमा चर्चा गर्ने पर्दा यसको दुलिहासचारे स्थापित जानकारी राख्नु सान्तारिक्त हुन्छ। विस २०३२ देखि कृषि विकास बैंकले शुरू गरेको साना किसान विकास कार्यक्रम गरिब र सीमान्त घर परिवार त्रीच अत्यन्त लोकप्रिय हुन गई आ व २०५६ ५७ सम्ममा कुल ४२२ आयोजना माफित ६५८ गा.वि.स का करिब र लाख १० हजार विपन्न किसान परिवारका करिब १२ लाख जनसंख्यामा लधुवित सेवा पुऱ्याएको देखिन्दै। दैकिङ्ग सेवा उपलब्ध नभएको वा दैकिङ्ग सेवामा पहुँच हुन नसक्ने आविष्क र सामाजिक ऐप्लिकेशन पिछडाइएका वर्गको उत्थान गरी स्वाभिमानी र सक्षम नागरिक बनाउन लधुवित सेवा लगायत अन्य गैर वित्तीय सेवाहरू समेत घर ईलोमा पुऱ्याउने उद्देश्य लिई सचालन गरिएको यो कार्यक्रमलाई व्यापकता दिई जानुपर्ने जर्नी नभएको होइन। तर कुनै पनि विकास आयोजना कार्यक्रम दिगो रूपमा निरन्तरता पाउन लक्षित वर्ग समुदायको स्वयम्भूत सहभागिता र स्वामित्व ममेत हुन आवश्यक छ।

कृषि विकास बैंक स्वयन्त्र सचालन गरेको र स्वानीय माना किसानको स्वामित्व नरहेको कारणले होला यसलाई दिगोरूपमा विस्तार गर्ने अवस्था रहेन, ग्रामीण देशका गरिब बासिन्दाहरूको साभा शब्दको रूपमा शादियोदैश्य जरा गाडेको गरिबीको चकलाई तोही गरिबताई समेत विकासको मुलधरमा समर्हित गर्ने उक्त कार्यक्रमको विकल्प हो, गर्ने कममा विस २०५० देखि साना किसान कार्यक्रमको सम्बागत विकास अभियानको प्रारम्भ कृषि विकास बैंकले गर्यो। यस कार्यक्रमको मूल उद्देश्य निम्न थिए-

१. स्वानीय पिछडाइएको समुदायहरूको शमतिकरण।  
२. स्वानीय विपन्न किसानले आफ्नो समुदायका लागि आफैहरू मिली विकास योजना निर्माण गर्ने र कार्योन्यवन समेत गर्ने।

३. समुदायके स्वामित्व र व्यवस्थापनमा आफ्नो लागि आफैने एउटा वित्तीय सम्यक्तकर्ताको काम गर्ने एउटा दिगो वित्तीय संस्था स्थापना र सचालन गर्ने।  
४. स्वानीय रूपमा उपलब्ध श्रोत र साधनहरूको प्रभावकारी परिचालन गरी सो बाट प्राप्त लाभको उपयोग सबैले समानरूपले गर्ने।

५. सहकार्य र सद्भाव, पारम्परिक विश्वास एवं सामुहिक उत्थानका लागि महकारीको न्यानो

चौतारीमा एकताबद्धरूपले गोलबन्द भइ स्वाभिमानी नागरिक भई बाजे बातावरण सुन्नने गर्ने।  
६. सक्षम, स्वायत्त र दिगो संस्था माफित स्वानीय किसानको सीप र उच्चमर्शीलताको विकास गराई ज्याला रोजगारी होइन स्वरोजगार हुने ज्रवस्था मजबत गर्ने।

उपरोक्त उद्देश्यहरू परिपूर्ति गर्ने स्वानीय साना किसानहरू आफैले कानूनी हैमरेत प्राप्त साना किसान सहकारी संस्था तिको हुन इसी भई सचालन हुन थाले। २०५४ मध्ये मसान्तसम्ममा यस्ता सम्बाहरूको संस्था २२८ पुऱ्यो, १ लाख ३५ हजार घर परिवारले लधुवित सेवा प्राप्त गरेको, ७३ करोड बचत लगायत स्वानीय वित्तीय थोन परिचालन भएको, भूमि भावको ६९, प्रतिशत समझाप्राप्त रहेको लेखाउले देखा उछ्छ। यी सम्बाहरूले आपना सदम्य छाणी किसानहरूलाई लधुकर्जी भाव प्रवाह गरेको होइन, उनीहरूको शमार्तिकरणका लागि नेतृत्व विकास, सीप विकास, शिक्षा र स्वास्थ्य अनि चेतनामुख्या कार्यक्रमहरू पनि सचालन गर्ने गरेका छन्। समुदायको आवश्यकता पहिचान गरी सामाजिक र भौतिक पूर्वाधार निर्माण गरेका कैयी उदाहरण छन्। किसानहरूको आवश्यकता अनुसारको विभिन्न कर्जा, बचत, बीमा, विप्रेषण जस्ता आर्थिक गतिविधीहरू सचालन गरिबाट गाउँका विपन्न परिवारले सीप र धमता अनुसारको आवश्यकता काम गर्न थारै पूऱीको लागि माह महाजनको चको व्याजबाट विलीबाट हुन नपर्ने, स-सानो बचत रकम ताकिया र मान्दो मूँन लुकाएर राख्न नपर्ने, झुण लिएर झरीद गरेको पशुको कथकदाढित मस्तु भएको पनि धरवार विहीन हुन नपर्ने, बिदेशमा रहेका आज्ञा मान्देले पठाएको पैसा धरमै तिन पाइने जस्ता विविध सुविधाहरू प्राप्त भएका छन्। सम्बाहरू दिईने क्रण वा उठाइने बचतमा व्याज दर काति राख्न भन्ने करारको निर्णय कुनै बाह्य व्यक्ति वा निकायले गर्ने नभई आफै निर्धारण गर्ने पाउने अनि झण बचत, बीमा तथा विप्रेषणको कारोबार आफै गाउँधरमा गर्ने पाउदा यातायात भाडा र समय बचत हुनुका बाबै अन्य अघोषित कुनै पनि थप खुच व्यहोनु नपर्ने, कम्ताई खुसी पाने उपहार या कोमेली दिन नपर्ने, वित्तीय कारोबारको समय आफै पनि निर्धारण गर्ने साम्पन्न, सम्बाले आविष्क कारोबारबाट आजेन गरेको नाफा

बाह्य कुनै व्यक्ति, निकाय वा सरकारलाई रतिभर तिने नपर्ने बरू तिने सहकारी सदस्यबीच लाभासको रूपमा विदान अनुसार बाहुन पाइने र बाकी रहेको मुनाफा रकमबाट आफैले सामाजिक समुदायिक कारोबार गरी सामाजिक पूऱी निर्माण हुने हुदा स्वानीय समुदायको साभा सम्पत्तिको रूपमा यस कल्पनालाई आचात पुने वा वित्तीय रूपले कमजोर हुने काम कुनै पक्षबाट पनि हुनु हैन।

एउटै क्षेत्रका केही सम्बाहरू वित्तीय रूपले मुद्द छन्, बचत र आन्तरिक श्रोतामा दिनान्तिर बढी भई बैक वा अन्य वित्तीय सम्बादो झण नचाहिने भएको छ, सदस्य र त्रैणी समुदायको बढी भाएको छ, आफ्नो गा.वि.स का सम्पूर्ण धरपरिवारमा लधुवित सेवाको पहुँच परीक्षकैर छिमेकी गा.वि.स मा पनि सेवा विस्तार गरिएको छ, बोर्डको नाफाबाट पूऱी बढी भइरहेको छ। सामाजिक समुदायिक कारोबारमा जनसंख्यागता जटाई साना किसान विकास बैंक माफित नेपाल सरकारबाट प्राप्त सानो गर्हयोगले दुला दुला सामुदायिक सम्पत्तिको निर्माण भएको छ, अनि संस्था आफ्नो कार्य क्षेत्रका सबै विपन्न परिवारलाई आश्रय र सरकार एवं समृद्धि दिने साभा चौतारी बनेको छ। यसै मात्र होइन साना किसान महकारी संस्था तिको हुन आफै प्रबंधक समेत भई स्थापना गरेको साना किसान विकास बैंकको निरन्तर झण र प्राविधिक सहयोगबाट सक्षम र दिगो वित्तीय सम्बादो रूपमा स्थापित भै सिकाई र अध्ययनका केन्द्र बनेका छन्।

तर विडम्बना, केही सम्बाहरूको वित्तीय स्वास्थ्यको परीक्षण गर्ने निराशाजनक अवस्था देखापछी। सदस्यहरू निस्क्य रहेको, निस्क्य झण र असूल हुन बाकी व्याज दिनान्तिर बढौदै गएको पूऱी निर्माण हुन नसकेका अनि सम्बादो नोक्सानमा सचालन हुदा सदस्यले लगानी गरेको शेयरपूऱी वा बचत र झण पूऱी ने कोमिकरूपले मासिदै गएको पाइन्छ।

प्रथम उद्देश्य सबै सम्बाहरू यस्तै किन हुन मनेनन् : अध्ययन, अवलोकन र अन्तर्रिक्त कार्यक्रमहरूबाट निम्न कारणहरू देख्न परेको छन्। १. आमसदस्यहरूमा संस्थाप्रतिको अपनात्म तहनुः साना किसान विकास कार्यक्रमको सम्बादगत विकास गर्ने कममा साना किसान सहकारी संस्थाको स्थापना भएको र आयोजना माफित कृषि विकास बैंकको झण सम्पत्ति हस्तान्तरण भएको र कृषि विकास

बैकले निरन्तर वित्तीय तथा प्राविधिक सहयोग दिएकोले हालसम्म पनि संस्थाको संचालक/कर्मचारी र सदस्यहरुमा समेत यो संस्था संचालन गर्ने जिम्मा कृपि विकास बैकको र हाल साना किसान विकास बैकको हो भने बुझाई रहेको देखिन्छ, जुन गलत र भ्रामक छ। सबै सदस्यले बुझन के जरुरी छ भने सहकारीमा दर्ता भए पश्चात यसको व्यवस्थापन, स्वामित्व लगायत आयोजनाबाट लगानी भएको बैकी ऋण समेत दायित्वको रूपमा संस्थामा हस्तान्तरण भैसकेको छ। स्थानीय साना किसाननै संस्थाका मालिक (Owner) भएको हुंदा आफ्नो लगानीबाट उचित प्रतिफल प्राप्त गर्ने र आफ्नो लगानी तथा बचतलाई समेत सुरक्षित राख्न आफै सजग र होशियार भई संस्थाको ऋण सम्पति हिनामिना हुने वा नासिने काम कुनै हालतमा गरिनु हुन। “हाम्रो संस्था-हाम्रो लागि” यो साभा सम्पति हो भन्ने भावनाको विकास सबै सदस्यमा हुनु जरुरी छ।

२. साधारण सदस्य र संचालक एवं कर्मचारी बीच विश्वासको संकट हुनु: केही संचालक तथा कर्मचारी स्वयंले संस्थाबाट ऋण लिई समयमा निर्तने वा कर्मचारीले असूल भएको ऋण रकम व्यक्तिगत प्रयोग गर्ने वा हिनामिना गर्ने गरेकोबाट आम सदस्यहरु पनि लिएको ऋण तिर्न नचाहने वा बचत रकम संस्थामा राख्न नचाहने अवस्थाको सूजना भएको देखिन्छ। हरेक सदस्य ऋणीले बुझने पर्ने कुरा के हो भने आफूले खाएको ऋण समयमै तिर्नुपर्छ। ऋण समयमा निर्तावा वा आलटाल गर्दा एकातिर आफै समुदायको नर्यो सदस्यहरु ऋण सुविधाबाट बन्चित हुन्छन भने अर्कोतिर सदस्यकै बचत र लगानीको पैसा पनि जोखिममा पर्छ। यति मात्र होइन, संस्थाको आय आर्जन क्षमतामा ह्रास हुन जान्छ, किनभने भाखा नाघेको (निस्कृय) कर्जा सम्पति बढाई जाँदा व्याज असूली अबुलूद्द हुने र शंकास्पद ऋण व्यवस्था खर्च समेत बढाई जान्छ। यस बाहेक निस्कृय कर्जा सम्पति बढाउ भनेको संस्थाको पूँजी नास हुनु हो। यसरी पूँजी नास हुनबाट संस्थालाई जोगाउने हो भने ऋण लगानी गर्दाको बखत नै ऋण लिने व्यक्तिको चरित्र, क्षमता, परियोजना, सीप आदि कुराहरु राम्रोसंग विचार गरी शुरुमा थोरै मात्र ऋण अर्थात बचतको चार/पाँच गुणा सम्म मात्र ऋण प्रवाह गर्नुपर्छ।

३. सुशासन र पारदर्शिताको अभाव हुनु: समूह, अन्तरसमूह एवं संचालक समितिको बैठक निर्धारित समयमा नियमित नवस्ने, छलफल र अन्तरकियाको माध्यमबाट समस्याको पहीचान गरी समाधानको बाटो खोज्ने परम्पराको विकास नहुने, वार्षिक लेखा परीक्षण तथा साधारण सभा तोकिएको समयमा नगर्ने, आर्थिक कारोबारको जानकारी सम्पूर्ण शेयर सदस्यलाई नगराउने, तालुक

कार्यालयहरुमा पठाउनुपर्ने सूचना/प्रतिवेदन नपठाउने वा ढिलो पठाउने जस्ता विकृतिहरुले संस्थाको वित्तीय स्वास्थ्यलाई कमजोर पारी सुशासन र पारदर्शिताको उक्त अभावका कारण वित्तीय अनुशासन एवं कर्जा अनुशासन भंग भई संस्थामा अराजकताले प्रश्न य पाउँछ।

४. शेयरधनीमा अधिकार र कर्तव्यको बोध नहुनु: संस्थाका सम्पूर्ण शेयर सदस्यहरु संस्थाका बास्तविक मालिक हुन्। आफ्ना लागि आफै नै रोजगारीको अवसर सूजना गरी आय बढाउने र आफ्नो जीवनस्तरमा गुणात्मक सुधार ल्याउन संस्थाबाट ऋण पूँजी प्राप्त गर्नु, आफ्नो बचत/निधेप सुरक्षित गर्ने पाउनु, लघुबीमा कार्यक्रम मार्फत आफू र आफ्नो सम्पत्तिको सुरक्षा गर्नु, टाढा-टाढाबाट आफ्ना मान्देले पठाएको नगद घरदैलोमा प्राप्त गर्नु सदस्यहरुको अधिकार हो भने लिएको ऋण रकम व्याज सहित एकदिन पनि ढिलाई नगरी तोकिएको समयमा फिर्ता गर्नु हरेक ऋणी सदस्यको कर्तव्य पनि हो। ऋण लिन कसैलाई सोञ्चन नपर्ने तर लिएको ऋण तिनै बखत फलानो व्यक्तिले यसो भन्नो, उसो भन्नो, परियोजना असफल भयो जस्ता बखेडाहरु भिक्नाले संस्थाको सम्पति र दायित्व विचको सन्तुलन विग्रन गई संस्थाको दायित्व फछ्योट गर्ने क्षमतामा ह्रास आउने, संस्थाप्रति आमजनसमुदायको विश्वास घट्ने, ऋणदाताले थप ऋण दिन नचाहने अनि दातुनिकाय र सहयोगी संस्थाहरु पनि सहयोगका कुरामा उदासिन देखिन थाल्दैन्। त्यसैले हरेक शेयर सदस्यमा आफ्ना अधिकार र कर्तव्य प्रतिको अनुभूति आवश्यक छ। संस्थाले गरेका आर्थिक कारोबारप्रति चनाखो र सतर्क रहनु, सुशासन र पारदर्शिताप्रति प्रतिबद्ध रहनु हरेक संचालक, कर्मचारी र शेयर सदस्यको दायित्व र जिम्मेवारी पनि हो।

५. परनिर्भरताको सोचाई हुनु: आफ्नो व्यक्तिगत उन्नती र प्रगती तथा आफ्नो संस्थाको समृद्धिका लागि अन्य निकाय वा दाताहरुको मुख ताक्ने बानी कदापि राम्रो हुन सक्नैन। प्रारम्भको केही वर्ष यस्ता सहयोग र अनुदानलाई अस्वाभाविक मान्न नसकिएला तर निरन्तरको सहयोग र अनुदान घातक हुन सक्छ। परनिर्भरताले स्वायत्तालाई कमजोर बनाउँछ, आफ्नो पहिचान गुम्दै जान्छ, अनि अरुको जीवनमरणसंग आफ्नो जीवनमरण गाँसिन पुग्छ। त्यसैले हरेक संस्थाले आत्मनिर्भर हुन आफ्नो वित्तीय कारोबारबाट वर्णी नाफा कमाउन जरुरी छ। नाफाले संस्थाको वित्तीय दिगोपनको प्रत्याभूति गराउँछ, स्वायत्तालाई सुनिश्चित गर्छ, आमजनसमुदायको संस्थाप्रतिको विश्वास अभिवृद्धि गराउँछ, शेयर सदस्यको लगानी र बचतलाई सुरक्षित गर्छ, अनि वित्तीय दिगोपनाको प्रत्याभूति हुन्छ।

६. संस्थामा आफूलो भूमिकाको जान नहुनु: सहकारी संस्था भनेको सहकारी ऐन, २०४८ अनुरुप दर्ता भई वैधानिक अस्तित्व पाएको एउटा सामूदायिक संस्था हो। ऐन, नियम वा कानून अनुसार जन्म भएको हुनाले यस्ता संस्थालाई कृत्रिम व्यक्ति भनिन्छ। यसैले संस्थाले प्राकृतिक व्यक्ति अर्थात मानिस सरह आफ्नो काम आफै गर्ने, आफ्नो रोग र पिङ्गाको उपचार आफै गर्ने वा आफ्नो सम्पत्तिको सुरक्षा आफै गर्न सक्नैन। उसको जागैन्द्रिय वा कर्मनिव्य जे भने पनि उसको शेयर लगानीकर्ता सदस्य नै हुन। अझ यथार्थमा संचालक भनेको संस्थाको मस्तिष्क हुन र कर्मचारी भनेको कृत्रिम व्यक्तिहरुपी संस्थाको हात हुन। मस्तिष्कले सही ढंगले सोञ्च्ने र हातले मेहनत नगर्ने हो भने संस्था पक्षधात (Paralysis) जस्तो खतरनाक रोगको शिकार हुन्छ। शेयर सदस्य निस्कृय भै दिए भने संस्था कम्मश: कमजोर भई मृत घोषित हुन सक्छ। संस्थालाई सही ढंगले हाँक्ने र एउटा निश्चित समयमित्र निश्चित गन्तव्यमा पुऱ्याउने पाइलट हुन, संचालकहरु अनि बनाइएका नियम, कानूनको अक्षरता: पालन गराई तोकिएको सीमा भित्र रही मात्र हिँदून दिशा निर्देश गर्ने व्यक्ति हुन, कर्मचारीहरु र विषेशरूपले संस्था प्रवन्धकहरु। कृत्रिम व्यक्तिहरुपी संस्थाको महत्वपूर्ण अंगको रूपमा रहेका यी दुई बीच समच्य भई आ-आफ्नो जिम्मेवारीको डुमान्दारपूर्वक पालना भएमा ढोटो अवधिमा संस्थाले फड्को मार्न सक्ने कुरा निर्विवाद छ।

#### निश्कर्ष:

सुशासन, पारदर्शिता, वित्तीय अनुशासन, नीति नियमको पालना यथार्थ र छिटो सूचनाको प्रवाह, समयानुसारको प्रविधिको उपयोग आदि एउटा संस्थालाई दिगो र सुदृढ बनाउने अत्यावश्यक कुराहरु हुन्। यस तथ्यलाई हृदयगम गरी सम्बद्ध पक्षहरु जिम्मेवारीका साथ अगाडी बढेमा आफै गाउँ टोलमा रहेको सहकार्य र साभा विकासका लागि स्थापित आफै कलिपय संस्थाले जीवन मरणको दोसोधमा उभिने अबस्था आउँदैन। संस्थाका सदस्यहरु र विशेष गरी वित्तीयरूपले कमजोर रहेका संस्थाको लागि निर्णयको घटी आएको छ, दुर्बल र असहायहरुका लागि निर्मित संस्थामा एउटा ईंट अझ थप्ने र आफ्नो सन्ततीलाई अझ सुन्दर र स्वस्य संस्था सुम्पेर जाने वा “मै बाँचु, मै नाँचु, अरु सबै मरुन दुर्बलहरु” भन्ने बाक्यांसलाई चरितार्थ गरी विवेकशुन्यता र अबुझको परिचय दिने। पुनरागमन नहुने गरी एकपटकका लागि पाएको सुन्दर जीवनलाई सार्थक बनाउन हरेक मानवले रोजै वर्ते कुरा विनाश होइन, त्यो हो सृजना र विकास।



(पृष्ठ नं. १ को बाँकी अंग)

किसानका समस्यालाई लघुवित सेवा विस्तार कार्यक्रमले सहयोग गरेको तथ्यलाई विसर्ण नसकिने कुरा बताउनु भयो । मिनाहा र माफिको सम्झारले वित्तीय संरचनालाई जहिले पनि कमजोर बनाउने कुरामा जोड दिए माननीय मन्त्रीज्यूले द्वन्द्वको समयमा मारमा परेका व्यवसायीलाई सरकारले छुट विनसन्ने भए पनि त्यो बहानामा छूण नतिने सबैलाई माफ दिन नसकिने कुरा प्रष्ट पार्नुभयो । भुटो आस्वासन बाँहदै छूण नतिन प्रचार गर्नेहरु प्रति संकेत गर्दै उहाले त्यस्ता अफवाहहरुको विश्वास नगर्न समेत आङ्कान गर्नुभयो । विपन्न वर्गमा इमान्दारीता बढाइ भएकोले असुलीदर उच्च रहने एवं लघुवितको सन्दर्भमा महिलाको सहभागिता अत्यन्त रामो, अनुशासित र ईमान्दार रहेको अध्ययनहरुले देखाएकाले गर्दा लघुवित मार्फत गरिबी घटाउन महिलाहरुको सहभागिता बढाउन सम्बन्धित सबैको ध्यानाकर्षण गराउनु भयो ।

कार्यक्रममा कृषि विकास बैंकका महाप्रबन्धक श्री योगेश्वर पन्तले साना किसान विकास आयोजना, साना किसान सहकारी संस्था हुदै अब यसको वीय र गैर वित्तीय सञ्जालको पूर्णताको समय आएको हुदा वित्तीय सञ्जालको लागि साना किसान विकास बैंकको स्थापना भएको एवं गैर वित्तीय सेवा सञ्जालको रूपमा साना किसान सहकारी संघरु निर्माण भई रहेका कुरा बताउनु भयो । साना किसान सहकारी अभियानमा यो आफ्नै र विशिष्ट किसिमको संरचना निर्माण भएको उल्लेख गर्दै उहाले कृषि विकास बैंकले साना किसान विकास बैंकमा रहेको आफ्नो हिस्साको शेयर पनि साना किसान सहकारी संस्थाहरुलाई अफलोड गरी यस बैंकमा साना किसान सहकारी संस्थाको बहुमत शेयर बनाउन संस्थाहरुलाई आङ्कान गर्नुभयो । साना किसान विकास कार्यक्रमको शुरुवात देखि जी.टी.जेड.संस्थाले पुन्याएको सहयोगको प्रसंशा गर्दै उहाले आगामी दिनमा समेत यस प्रकारको सहयोगको निरन्तरताका लागि सम्बन्धित सबै पक्षलाई आङ्कान गर्नुभयो ।

कार्यक्रमका सभापति एवं साना किसान विकास बैंकका अध्यक्ष श्री क्षेत्र बहादुर सेजुवालले साना किसान विकास बैंकलाई कृषि विकास बैंकले शाखाको रूपमा प्रवर्धन गर्न खोजेको नभएर साना किसान सहकारी संस्थाहरुको आफ्नै बैंकको रूपमा हेर्न खोजेको कुरा पुनः स्मरण गराउनु भयो । लघुवित कार्यक्रम गरिबी निवारणको एक मजबूत औजार भएकोले यसलाई कृषि बैंकले छोडेको नभई साना किसान विकास बैंक मार्फत मात्र प्रभावकारी रूपमा जाने नीति लिएको प्रष्ट पार्नु भयो । समय समयमा कृषि त्रृप्तिलाई लिएर चलाईने अफवाहहरुले साना किसान विकास बैंक र साना किसान सहकारी संस्थाहरु समेतलाई असर पारेको कुरा स्मरण गर्दै अध्यक्ष सेजुवालले द्वन्द्वको अवस्थामा ग्रामीण क्षेत्रमा संगठित वित्तीय संस्थाको रूपमा रहेको एको साना किसान सहकारी संस्थाहरुले विभिन्न कठिनाई भोगदै सिमान्त किसानहरुलाई पुन्याएको वित्तीय तथा गैर वित्तीय सेवाको प्रसंशा गर्नु भयो । द्वन्द्वबाट

प्रभावितहरुलाई नेपाल सरकारले बारबार राहत दिने कार्यक्रम ल्याएता पनि साना किसान सहकारी संस्थाबाट कर्जा लिएका द्वन्द्व प्रभावित विपन्न तथा साना किसानहरुले भने राहत पाउन नसकेको वस्तुस्थिति जानकारी गराउदै उहाले राज्यद्वारा उपलब्ध गराईने यस्ता द्वन्द्व पिछित राहत कार्यक्रमबाट साना किसानहरु पर्ने लाभान्वित हुने व्यवस्था मिलाई दिन माननीय मन्त्रीज्यू समक्ष अनुरोध गर्नु भयो ।

गरिबी निवारण त राज्यको दायित्व पो हो त भन्नेहरुका लागि साना किसान सहकारी संस्थाहरु गतिलो जवाफ बनेको कुरा बताउदै अध्यक्षज्यूले स्वतस्फूर्त रूपमा गरिबी निवारण एवं लघुवित सेवा विस्तारमा लागेका बिजयी संस्थाहरुलाई बधाइ जापन गर्दै प्रतिस्पृधामा विजय लक्ष प्राप्त गर्ने कोसिस गर्नेहरुलाई यो पुरस्कार एक लक्ष र प्रेरणा बनोस् भन्ने कामना व्यक्त गर्नु भयो ।

अत्यन्त व्यस्तताका बावजुद साना किसान विकास बैंकको यस कार्यक्रमलाई महत्व दिई आतिथ्य ग्रहण गरिदिनु भएकोमा माननीय मन्त्री डा. रामशरण महतज्यू प्रति आभार प्रकट गर्दै बैंकका महाप्रबन्धक श्री उपेन्द्र बहादुर कार्कीले साना किसान विकास बैंक ६ वर्ष अधि स्थापना भई साना किसान सहकारी संस्थाहरु मार्फत गरिबीको रेखामुनी रहेका १ लाख ३० हजार परिवारका ७ लाख भन्दा बढी जनसंख्या माझमा लघुवित सेवा पुन्याउन सफल भएको कुरा जानकारी गराउनु भयो । सो अबसरमा बैंकले स्थापना देखि २०६४ असोज मसान्त सम्ममा कृषि विकास बैंक लिको साना किसान सहकारी संस्थामा रहेको रु. १ अर्ब २६ करोड द६ लाख कर्जा हस्तान्तरण गरी लिई सकेको, संस्थाहरुमा २ अर्ब २१ करोड १४ लाख कर्जा लगानी गरी रु. २ अर्ब ८ करोड ३२ लाख सावाँ एवं रु. ४० करोड द५ लाख व्याज असुली गरि सकेको, तथा हाल लगानीमा रही रहेको कर्जा रु. १ अर्ब ४० करोड पुगेको समेत जानकारी गराउनु भयो । महाप्रबन्धक श्री कार्कीले साना किसान विकास बैंकको विभिन्न कार्यक्रमहरुमा सहयोग पुन्याउने नेपाल सरकार, अर्थमन्त्रालय, कम्पनी रजिस्ट्रारको कार्यालय, सहकारी विभाग एवं अन्य सरकारी निकायहरु प्रति हार्दिक आभार व्यक्त गर्नुका साथै नेपाल राष्ट्र बैंक, कृषि विकास बैंक, स्फन/जी.टी.जेड, साना किसान सहकारी संस्थाहरु र अन्य दातृ तथा सहयोगी निकायबाट प्राप्त सहयोगको मुक्तकपठले प्रधांशा गर्दै आगामी दिनमा यसको विकास र प्रवर्धनका लागि सहयोगको निरन्तरता कायम रहने आशा व्यक्त गर्नुभयो ।

नेपाल राष्ट्र बैंकका कार्यकारी निवेशक श्री शुशिल राम माथेमाले साना किसान सहकारी मोडेलले नेपालको ग्रामीण भेकमा सहकारी मार्फत कृषकहरुको अर्थिक तथा सामाजिक रूपान्तरण गर्न सकिने रहेहु भन्ने रामो सन्देश दिएको कुरा व्यक्त गर्दै नेपाल



राष्ट्र बैंकले आफ्नो मौद्रिक लगायतका नीतिहरु मार्फत लघुवित कार्यक्रमको फैलावटमा रचनात्मक सहयोग गर्दै आएको र यस प्रकारका संस्थाहरुलाई पनि आफ्ना नीति कार्यक्रमहरुद्वारा क्रमिक रूपले मद्दत गर्दै जाने विश्वास दिलाउनु भयो ।

जी.टी.जेड. संफिनका कार्यक्रम म्यानेजर श्री आर्मिन हफ्तेमन्ते सन् १९८८ देखि नै साना किसान विकास कार्यक्रमको संस्थागत विकासको लागि जी.टी.जेड.ले कृषि विकास बैंकसंग सहकार्य गर्दै आएको र आगामी दिनमा पनि साना किसान सहकारी संस्था एवं यस बैंकसंग सहकार्यको लागि प्रतिवद्ध रहेको कुरा बताउनु भयो । श्री आर्मिनले साना किसान विकास बैंकको स्थापनाका लागि सम्भाव्यता अध्ययन एवं विभिन्न कार्यालय उपकरणहरु समेत उपलब्ध गराउनुका साथै हाल सालै १४५ बटा साना किसान सहकारी संस्थाहरुको सम्परीक्षण तथा व्यावसायिक योजना निर्माणमा समेत संफिनको सहयोग रहेको कुरा जानकारी गराउनु भयो । साना किसान सहकारी संस्थाहरुलाई अत्यन्त व्यस्तताका लागि प्रतिस्पृधामा गराउनुका साथै विभिन्न कार्यालय उपकरणहरु समेत उपलब्ध गराउनुका साथै विकास बैंकको सहयोग रहेको कुरा जानकारी गराउनु भयो ।

आ.व. २०६३/०६४मा साना किसान सहकारी संस्था लि.हरुद्वारा सञ्चालित लघुवित सेवा विस्तार प्रतिस्पृधामा भाग लिई विजय भएको १२ बटा साना किसान सहकारी संस्था लि. हरुलाई प्रमाण पत्र तथा नगद पुरस्कार वितरण गर्ने सिलसिलामा आयोजित उक्त कार्यक्रममा साना किसान सहकारी संस्थाहरु क्रमशः दिगम्बरपुर (धनुपा), बछौली (चितवन), डुमरवाना (बारा), माकर र अर्याली (नवलपरासी), आनन्दबन र शंकरनगर (रुपन्देही), कुम्पर र सलाड (धादिङ), उत्तरगांगा र लाटिकोइली (मुखेत) तथा ताराताल (बाँदीया) पुरस्कृत भएका थिए । ती संस्थाहरुलाई माननीय अर्थमन्त्रीज्यूबाट नगद र असी हजार तथा प्रमाण-पत्रद्वारा पुरस्कृत गरिएको थियो ।

सामारोहका विशिष्ट पाहुना माननीय अर्थमन्त्री एवं सम्पूर्ण अतिथिगणलाई बैंकका कामु मुख्य प्रबन्धक श्री शिवराम कोइरालाले स्वागत अभिवादन व्यक्त गर्नु भएको थियो भने कार्यक्रमको सञ्चालन प्रबन्धक श्री भलेन्द्र भट्टराईले गर्नु भएको थियो ।

# साना किसान विकास बैंक लि. को पाँच वर्ष

-उच्चु पाठक

प्रबन्धक

## साना किसान विकास बैंक लि.

ग्रामीण गरिबी निवारणको मूल उद्देश्य लिएको माना किसान विकास कार्यक्रमको मूल दर्शन एवं उद्देश्यहरू जीवन्त रहेगरी कृषि विकास बैंकको पहलमा वि. स २०५८ माल असार २२ गते माना किसान विकास बैंक लि. द्वारा स्वापना भएको छ।

ग्रामीण क्षेत्रमा चर्चाताम्ब गर्ने विपन्न बगे तथा साना किसानहरूको मामार्जिक तथा आर्थिक अवस्थाको उत्खानमा खुद्रा कर्जो लगानी गर्ने साना किसान महकारी सम्बन्ध लिं तथा भगान प्रक्रियाका अन्य लघुवित सम्बाहरलाई सम्बाहन योज्ञ कर्जो तथा अन्य गैर वित्तीय सेवा उपलब्ध गराई लघुवित बजारमा अग्रणी भूमिका निवाह गर्ने एवं सबल एवं सकाम विकास बैंकको रूपमा विकसित हुने परिकल्पनाका साथ स्थापित गम बैंकको व्यावसायिक अभिमुक्तकरण र वित्तीय स्व-सधामला, राजनीतिक तटस्वता, ग्रामीण गरिबहरूको सेवामा प्राप्तिहाला, यात्रकम्त्वा गणस्त्रीय सेवा, नीति र व्यवहारमा पारदर्शिता जस्ता मूल्यहरू रहेका छन्। माथि नेपाल गाउँ बैंकको मानाविधान अनुरूप सम्बाहरूको कारोबारको अनुगमन, निरीक्षण तथा

### आ.व अनुसारको संस्था र किसान बिचको ऋण कारोबारको विवरण

तालिका - १

रु. लाखमा

आर्थिक वर्ष	डलाको कार्यालय संख्या	संस्था संख्या	जिल्ला संख्या	कूल सदस्य	कूल आन्तरिक श्रोत	लगानीमा रहिरहेको रकम
०५९/६०	५	५८	१०	३८३	१५१६	८५५
०६०/६१	७	३६	२४	१०२	५८१	२६६४
०६१/६२	८	२०	३०	१८२	५०३	२३४७
०६२/६३	८	२७	३०	१२०	२९५	१३२९
०६३/६४	८	७८	३०	३८७	१५२२	५१२२
२०६४ आषाढ मस्तिष्ठ	२१९			१२९८५१	७२७२	८२९०

### बैंकको कार्य क्षेत्र इलाका कार्यालय एवं संस्था संख्या

तालिका नं - २

क्र. सं	इलाको कार्यालय	कार्यक्षेत्र/ जिल्ला	जिल्ला संख्या	संस्था संख्या
१	विलामाड	काला इलाम	२	१६
२	इलामी	गाउँ नम्नमारी	२	१९
३	जनकपुर	मध्यमाला, धनुषा, मत्स्यांकी, महानगी, उदयपुर	६	४७
४	हालिङ्गा	पाल्पा, पाल्पाल्पन, गोलहट, मध्यान्धेश्वर	५	२६
५	गढ्गाडी	पाल्पा, लुम्बिनी, कर्णपा	३	२१
६	युट्क्षेत्र	नवलपरासी, कोपलवस्तु, अर्चोन्धारी पाल्पा, गुम्बी	६	३५
७	पाल्पा	काल्पी, बाहुजा, बाल्मूड, पर्वत, लम्बुड, लन्हु, गोम्पा	७	१७
८	नेपालगाउँ	लाल्हा, चोइया, सुखेत, दाह, प्युअन, स्त्रावान, कञ्चनपुर, केलार्ही	८	३८
जम्मा			३९	२१९

### बैंकको ऋण कारोबारको आ.व अनुसार संक्षिप्त विवरण

तालिका - ३

रु. लाखमा

आ.व	डुको संख्या	संस्था संख्या	हस्तानारित साल	नया बजार लगानी	सावा असुली	व्याज असुली	लगानीमा रहिरहेको रकम	असुली दर
०५९/६०	५	५८	१५३८	१०७५	९२१	२८८	४३४८	७३%
०६०/६१	७	३६	१९८५	२२०७	२८१८	७२८	३०२८	८२%
०६१/६२	८	२०	१६६१	१५७७	३८००	८१३	८८०९	८१%
०६२/६३	८	२७	१३४७	१५८६	५१७३	९३५	१५१८	८१%
०६३/६४	८	७८	३७०५	१६१४	६५४८	११४०	१३७५५	८१%
२०६४/६५ मासम	२	२१९	१०	१५१९	२८०६	३९४	१५१०३	६४%

सुपरीवेशण गर्ने र आवश्यक निवेशन दिने, लघु अवसाय एवं ग्रामीण वित बजारको विकास, विस्तार प्रवर्द्धन र सुदृढीकरण गर्ने तथा वित्तीय एवं प्राविधिक सहयोग उपलब्ध गराउने र आवश्यक तालिम उपलब्ध गराउने, संस्थाहरूको संस्थागत एवं मानव सशोधन विकासमा सहयोग गर्ने, संस्थाहरू मार्फत ग्रामीण जनताको आमदानी एवं रोजगारीका अवसरमा अभिवृद्धि गरी गरिबी निवारण सम्बन्धी कार्यमा सधाउ पूऱ्याउने यस बैंकको उद्देश्य हो। यस बैंकले संविधयम आ.व २०५९/०६० कृषि विकास बैंकसंग कारोबार गरिरहेका ५८ बटा सम्बन्धीकरण कारोबार हस्तान्तरण गरिरहाएकोमा आ.व २०६३/०६४ मा ८ बटा इलाका कार्यालय मार्फत २१० बटा संस्थाहरू मार्फत लगभग १ लाख ३० हजार विपन्न तथा साना किसान परिवारका भण्डै ७ लाख ८६ हजार जनसंख्याले सामाजिक विचालन र लघुवित सेवाको माध्यमबाट आर्थिक एवं सामाजिक विकासको अवसर प्राप्त गरेका छन्।

यसै गरी आ.व ०६३/६४ को अन्तसम्ममा २१० बटा संस्थाहरू मार्फत लगभग १ लाख ३० हजार विपन्न तथा साना किसान परिवारका भण्डै ७ लाख ८६ हजार जनसंख्याले सामाजिक विचालन र लघुवित सेवाको माध्यमबाट आर्थिक एवं सामाजिक विकासको अवसर प्राप्त गरेका छन्।

### कार्यसञ्जाल विस्तार

२०५८ माल फागुन २७ मा नेपाल राष्ट्र बैंकबाट वित्तीय कारोबार गर्ने उजाजत प्राप्त गरिएद्दै भूलकभी छारिएर रहेका साना किसान सहकारी संस्था लिं र यसै प्रक्रियाका अन्य संस्था, समेतलाई यस बैंकबाट प्रदान गरिने सेवालाई छिटो, छारितो बनाउन आठ बटा इलाका कार्यालय अन्तरगत निम्नानुसार संस्थाहरूले सेवा प्राप्त गरिएका छन्।

२०५९ मसिर देखि ०६४ मसिर मसान्तसम्ममा कृषि विकास बैंक लि को साना किसान सहकारी संस्था लिंहरूमा रहेको ८.१ अरब २६ करोड ८६ लाख कर्जो यस बैंकले हस्तान्तरण गरी लिई रहेको छ। यस अवधिमा बैंकले साना किसान सहकारी संस्था लिंहरूमा २ अरब ३३ करोड ५६ लाख कर्जो लगानीमा बाकी क्षण सम्पर्की ८.१ अरब ४१ करोड ३५ लाख सावा र ४२ करोड ३६ लाख व्याज असुली गरी सकेको छ भने लगानीमा बाकी क्षण सम्पर्की ८.१ अरब ४१ करोड ३६ लाख रहेको छ।

## आर्थिक कारोबारको साथसाथै सञ्चालन गरिएको अन्य क्रियाकलापहरु

### संस्थागत विकास कार्यक्रमको अन्तर्राष्ट्रिय पहिचान

साना र सीमान्ति किसान परिवारलाई वित्तीय सेवा पुऱ्याउने कार्यमा एक सफल मोडलको रूपमा मूल्याङ्कित गरी संस्थागत विकास कार्यक्रमको साना किसान सहकारी संस्थाको अनुशारण कार्यक्रमका लागि सन् २००३ मा Consultative Group to Assist the Poor (CGAP)/World Bank ले ५० हजार अमेरिकी डलर पुरस्कार प्रदान गरेको छ। उक्त पुरस्कार राशीलाई Trust Fund को रूपमा राखि चितवन, बारा, नवलपरासी र रुपन्देही जिल्लाका ४ बटा गा.वि.स.मा सम्पूर्ण रूपमा महिलामात्रको सहभागीता रहेको अनुशारण कार्यक्रम सञ्चालन गरी सफलता पूर्वक थप ४ नयाँ संस्थाहरुको स्थापना भई सकेका छन्।

### अनुसरण कार्यक्रम

नेपाल सरकारको आ.व. २०६४/६५ को बजेटमा व्यवस्था भए अनुरूप थप १२ बटा गा.वि.स.मा अनुसरण कार्यक्रम सञ्चालन गरिएको छ। यो कार्यक्रमबाट दुई वर्षमा थप लगभग ५,००० विपन्न तथा साना किसान परिवार लाभान्वित हुने लक्ष राखिएको छ। यसका साथै मि.जि.ए.पी.को पुरस्कार राशीबाट साना किसान सहकारी संस्था लि. दूधराका भारतीय नवलपरासीको गजेडि गाविसमा अनुसरण कार्यक्रम सञ्चालन रहेको छ भने साना किसान सहकारी संस्था लि. ताराताल बर्दियाद्वारा थप एक गाविसमा चालु आ.व. देखि अनुसरण कार्यक्रम सञ्चालन गरिने भएको छ। यस प्रकार आ.व. ०६५/०६६ भित्रमा थप १४ नयाँ साना किसान सहकारी संस्थाहरुको गठन भई सञ्चालनमा आउने छन्।

### गा.वि.स.मा विस्तार कार्यक्रम

सेवा क्षेत्र विकासकालागि जी.टी.जेड./रुफिनको सहयोगमा साना किसान सहकारी संस्थाहरुबीचमा नै प्रतिस्पर्धा गराई बढी भन्दा बढी गरीब तथा विपन्न वर्गमा सेवा पुऱ्याउने संस्थाहरुलाई "व्यवसाय विस्तार पुरस्कार" प्रदान गर्ने कार्यक्रम सञ्चालन गरेकोमा १२ बटा साना किसान सहकारी संस्था पुरस्कृत भएका छन्।

### सीमित बैंकिङ कारोबारको निरीक्षण तथा सुपरीवेक्षण

नेपाल राष्ट्र बैंकबाट सीमित बैंकिङ कारोबार गर्न स्वीकृती प्राप्त गरेका साना किसान सहकारी संस्था लि. हरुको निरीक्षणको जिम्मा नेपाल राष्ट्र बैंकले यस बैंकलाई नै दिएको छ। यो व्यवस्था अन्तर्गत तोकिएको संस्थाहरुको नियमित निरीक्षण तथा सुपरीवेक्षण गरी आवश्यक सहयोग र सुझाव प्रदान गर्ने कार्य भइरहेको छ।

### पुनरस्थापन कोषको व्यवस्था

मुलुकमा लामो अवधि सम्म रहेको द्वन्द्व-अवस्थाको कारण ग्रामीण क्षेत्रमा सेवारत साना किसान सहकारी संस्था लि. हरु समेत प्रभावित भएको अवस्थामा यस्ता संस्थाहरुको पुनरस्थापन गरी पुनः सुचारु रूपले सञ्चालन हुन सक्ने बातावरण तयार पार्न सहयोग पुऱ्याउने उद्देश्यले रुफिन/जी.टी.जेड., कृषि विकास बैंक र यस बैंकको सहभागितामा एक पुनरस्थापन कोष खाली गरिएको छ। यस कोषबाट ८० बटा भन्दा बढी द्वन्द्व प्रभावित साना किसान सहकारी संस्था लि. हरुले सहयोग प्राप्त गरी आफ्नो सेवा कारोबारलाई सुचारु रूपमा सञ्चालन गर्न सफल भएका छन्।

### साना किसान संघ निर्माण

साना किसान सहकारी संस्था लि. हरुलाई वित्तीय सेवाको अतिरिक्त गैर वित्तीय सेवाहरु समेत पुऱ्याउन उत्तिकै आवश्यक छ। यसै तथ्यलाई मनन् गरी रुफिन/जी.टी.जेड. समेतको सहयोगमा केन्द्रीय स्तरमा १ र इलाका/जिल्ला स्तरीय ६ बटा संघहरु स्थापना भएका छन्। आगामी दिनहरुमा यस बैंकले मूलतः वित्तीय सेवा पुऱ्याउनमा आफूलाई केन्द्रित गर्ने र संघहरुले गैर वित्तीय सेवा सञ्चालन गरी विपन्न तथा साना किसानहरुको सामाजिक सामूदायिक विकास गर्ने रणनीति अबलम्बन गरिएको छ।

### तालिम तथा गोष्ठी सञ्चालन

संस्थाका सञ्चालक/कर्मचारीहरुलाई यस बैंकले दातृ संस्था तथा नेपाल सरकारबाट प्राप्त



अनुदान तथा सहयोगबाट साना किसान सहकारी संस्था स्तरमा विभिन्न किसिमका भीप र क्षमता अभिवृद्धि गर्ने तालिम/गोष्ठी तथा छलफल कार्यक्रमहरुको सञ्चालन गरिएका छन्।

### सामाजिक तथा सामुदायिक विकास कार्यक्रम

साना किसान सहकारी संस्था लि. हरु नेपाल सरकारबाट प्राप्त अनुदान तथा सहयोगबाट सामाजिक तथा सामुदायिक विकास कार्यक्रम

सञ्चालन गरी साना किसान तथा विपन्न परिवारलाई प्रत्यक्ष लाभ पुऱ्याएको छ।

### भूमिगत सिंचाई परियोजना

नेपाल राष्ट्र बैंक अन्तरगत ग्रामीण स्वावलम्बन कोष मार्फत यस बैंकले आ.व. २०६३/६४ मा २१ बटा संस्थाहरु मार्फत २१९ बटा जल उपभोक्ता समूहमा आवद्ध भएका द६१ परिवारको लगभग तीन सय हेक्टर जमीनमा सिंचाई सुविधा पुऱ्याएको छ।

### रेमिट्यान्स सेवा

साना किसान परिवारका सदस्यहरु दूलो संख्यामा रोजगारीको लागि विदेशमा रहेको र निजहरुले पठाउने रकम सहज ढगले प्राप्त गर्ने कठिनाई रहेको अवस्थामा यस बैंकले रेमिट्यान्स कारोबारमा संस्थाहरुलाई समेत संलग्न गराई घर आगनमाने रकम उपलब्ध गराउने व्यवस्था मिलाएको छ। गाउँमा रहेका संस्थाबाट सहज रूपमा रकम उपलब्ध हुँदा स्थानीय बासिन्दाले दूलो राहत महसुस गरेका छन्।

### निश्कर्ष

देशमा फैलिएको द्वन्द्वका बाबजुद विपन्न वर्गको सामाजिक एवं आर्थिक अवस्थामा सुधार ल्याउन स्वापित संस्थाहरुलाई सजिव बनाई राख्न बैंक सफल भएको छ। यस बैंकले आफ्ना कर्मचारीको ज्ञान र दक्षतामा अभिवृद्धि गर्ने, व्यवसाय विविधकरणद्वारा ग्रामीण गरीबको आवश्यकतानुस्पर्धको नयाँ नयाँ क्षण, बचत तथा अन्य सेवा उपलब्ध गराउने र वस्तु/सेवाको मूल्य पूर्ण लागत प्रणाली अनुरूप निर्धारण गर्ने तथा

लघुवितमा व्यवसायिकणको मोब अनुरूप वित्तीय गतिविधीहरु सञ्चालन गर्ने योजना रहेको छ। राष्ट्रिय लघुवित कोषको स्थापना मार्फत गरिएको निवारणमा प्रत्यक्ष रूपले संलग्न संस्था यस बैंकलाई नेपाल सरकार लगायत दातृ निकायहरुको थप आर्थिक एवं प्राविधिक सहयोग तथा सदमाव प्राप्त भैरहेमा दशौं योजनाको गारीबी निवारण रणनीतिपत्रमा उल्लिखित उद्देश्य पुरा गर्नमा यस बैंकले महत्वपूर्ण योगदान पुऱ्याउन सक्ने कुरामा दुई मत दैने।

# साना किसान विकास बैंकका अपेक्षाहरु

**काठगाडी ।** मिति २०६४ मार्चसर ६ गतेका दिन साना किसान विकास बैंकको केन्द्रीय कार्यालय काठमाडौंमा आयोजित “लघुवित सेवा विस्तार प्रतिस्पर्धामा विजयी साना किसान सहकारी संस्थाहरुलाई पुरस्कार वितरण समारोह” मा माननीय अर्थमन्त्री डा. रामशरण महतको गरिमामय उपस्थितिमा बैंकका महाप्रबन्धक श्री उपेन्द्र बहादुर कार्कीले राज्यका तर्फबाट साना किसान विकास बैंकले राखेका अपेक्षाहरु प्रस्तुत गर्नु भएको थियो । उक्त अपेक्षाहरु यहाँ जस्ताको तस्तै प्रस्तुत गरिएको छ ।



**१. व्याजदरको (Soft Loan) दिर्घकालिन ऋण** सहस्राब्दी विकास लक्ष प्राप्त गर्न लघुवित क्षेत्रको विकास पनि आवश्यक औजारको रूपमा रहेको छ । यस बैंकले रणनीति योजना अनुरूप ५०० बटा लघुवित संस्था मार्फत ५०० करोडको लघु कर्जा प्रवाह गर्ने लक्ष पुरा गर्न तुलनात्मक कम व्याजदरको दिर्घकालिन ऋण पूँजी प्राप्त भएमा लघुवित बजारमा यस बैंकको प्रतिस्पर्धात्मक क्षमतामा बढ़ि भई व्यवसायिक सोच अनुरूप लघुवित सेवामा विस्तार हुने निश्चित छ । दातृ निकाय मार्फत यस प्रकारको सरल कर्जाको व्यवस्थाका लागि सरकार प्रति अपेक्षा राख्दछौं ।

## २. मानव संशाधन विकास सहयोग

ग्रामीण गरीवहरूको स्वामित्व र व्यवस्थापनमा संचालन भएका यी साना किसान सहकारी

संस्थाको सुदृढीकरण र क्षमता विकास गराई अझ बढी समावेशी गराउन यी संस्था मार्फत आय आर्जन गतिविधीको अलावा स्थानीय मानव संशाधन विकासका लागि गरीबी निवारण कोष मार्फत बजेट व्यवस्थाका लागि अनुरोध गर्न चहान्छु ।

**यसका साथै Missing Ingredients** को रूपमा रहेको उद्यमशीलता र प्रविधि (Technology) लाई साना किसान परिवार सम्म पुऱ्याउन सहयोग हुनु आवश्यक देखिएको छ ।

## ३. विपन्न वर्गको बीमा कार्यक्रम

साना किसान सहकारी संस्था मार्फत संचालित पशु बीमा कार्यक्रममा नेपाल सरकारबाट ५० प्रतिशत Premium अनुदान प्राप्त भएरहेकोमा सो लाई निरन्तरता दिई साना किसान/परिवारको सुरक्षाका खातिर विपन्न वर्गको विशेष लघुबीमा कार्यक्रम बहुत रूपमा सञ्चालन गर्न सरकारको सहयोग हुनु पर्ने हाम्रो धारणा रहेको छ ।

**४. सामाजिक सामुदायिक विकासका लागि थप बजेट** नेपाल सरकारबाट सामाजीक/सामुदायिक कार्यक्रमका लागि प्राप्त अनुदान रकमको सानो अंशले स्थानीय सहभागीतामा सामाजीक सम्पत्ति सृजनामा ठूलो बल मिलेको हुँदा साना किसान सहकारी संस्थाको बहादूर संख्यालाई दृष्टिगत गरी आगामी वर्षमा थप बजेट व्यवस्था भए अझ प्रभावकारी रूपमा सो को प्रगति हुने कुरामा विश्वास दिलाउन चाहान्छौं ।

## ६. लघुवित सेवा विस्तारका लागि अनुसरण कार्यक्रम

यस बैंकले संचालन गरेको Farmer to Farmer Replication Program बाट २ वर्ष भित्रैमा साना किसानकै स्वामित्वमा छुटै लघुवित सहकारी संस्था निर्माण भैरहेको तथ्यलाई हृदयंगम गरी लघुवित सेवाको द्रुत विस्तारका लागि चालु आ.व.मा अनुदान स्वरूप नेपाल सरकारबाट रु. २५ लाख प्राप्त हुने भएको कुरा ज्यादै सराहनीय छ । यस कार्यक्रमलाई व्यापक रूपमा विस्तार गरी सम्भव भए सम्म हरेक गा.वि.स.मा एउटा यस्तो साना किसान सहकारी संस्था निर्माण गर्न बैंकले गर्ने प्रयासमा सहयोगको अपेक्षा गर्दछौं ।

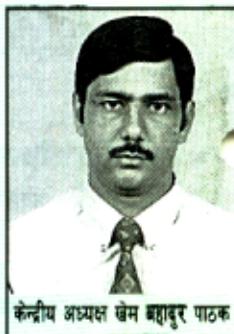
ग्रामीण गरीवहरूको स्वामित्व र व्यवस्थापनमा संचालन भएका यी साना किसान सहकारी

७. द्वन्द्व र साना किसानमा परेको असर द्वन्द्वका कारण साना किसान सहकारी संस्था र तिनका ऋणी सदस्यहरु समेत विस्थापित हुनु परेको तथ्यलाई विचार गरी साना किसान परिवारले लिएको लघुकर्जा औचित्यताको आधारमा मिन्हा/छुट गर्ने पर्ने परिस्थिति सृजना भएको छ । यसका लागि नेपाल सरकारबाट सहयोगको अपेक्षा गरिएको छ ।

**८. गरिबी निवारण र कर्पोरेट कर व्यवस्था** गरिबी निवारणमा प्रत्यक्ष रूपले संलग्न “घ” वर्गको यस लघुवित विकास बैंकलाई अन्य बैंक/वित्तीय संस्था सरहको कर्पोरेट कर नलागाई यस्तो कर छुट वा कम गर्न बैंकको तर्फबाट विनम्र अनुरोध गर्दछौं ।

## साना किसान कृषि सहकारी केन्द्रीय संघको गठन

**चितवन ।** साना किसान सहकारी संस्था लि. हरुको छाता संगठनको रूपमा रहने गरी यही मिति २०६४ पौष १९ गते साना किसान सहकारी संस्था लि. बीरन्द्रनगर चितवनमा सम्पन्न साना किसान सहकारी संस्था लि.हरुका प्रतिनिधिहरुको भेलाले साना किसान कृषि सहकारी केन्द्रीय संघको गठन गर्ने निर्णय गर्नुको साथै श्री खेम बहादुर पाठक



केन्द्रीय कृषि संघ बहादुर पाठक

श्रीमती चौदूनी ढकाल कोषाध्यक्षमा निर्वाचित हुनु भएको छ भने श्री सुखदेव न्यौपाने, श्री ठाकुर आचार्य, श्री गोपाल आचार्य, श्री पूर्ण शर्मा, श्री मदन कुमार दाहाल, श्री शिव बहादुर भण्डारी र बसन्त देवकोटा सदस्यमा निर्वाचित हुनु भएको छ ।

बिहिन २० जिल्लाहरुमा साना किसान कृषि सहकारी जिल्ला संघ दर्ता गर्ने क्रम जारी रहेको र रूपन्देही जिल्लाको संघ दर्ता प्रक्रिया अन्तिम चरण पुगिसकेको कुरा संघका नवनिर्वाचित अध्यक्ष श्री पाठकले जानकारी गराउनु भएको छ ।

- आफ्ना सदस्यहरूलाई सामाजिक तथा आर्थिक कार्यक्रममा सहभागी गराउने।
- गाउँ घरमा नै केन्द्रिय कार्यक्रम।
- सम्पति तथा दायित्वमा सदस्यहरूको नै पूर्ण स्वामित्व रहने।
- आफूलाई आवश्यक पर्ने कार्यक्रम आफै बनाई कार्यान्वयन गर्न सक्ने।

#### २.६. हाल सम्मको अवस्था : (२०६३/०६४)

- शा.वि.स.को जम्मा परिवार संख्या : ८४३०
- साना किसान परिवार संख्या : ५५७३
- घरधुरी संख्या : १६००
- जाना किसान घरधुरी संख्या : १४८८

#### ३. संस्थामा आवटु

- समूह : ३० महिला १९ पुरुष गरी जम्मा १५९
- अन्तर समूह : २ महिला १३ पुरुष गरी जम्मा १५
- संचालक समिति सदस्य : २ महिला १३ पुरुष गरी जम्मा १५
- लेखा समिति सदस्य : ३ पुरुष जम्मा ३
- सदस्य संख्या : ६७१ महिला ३५५ पुरुष गरी जम्मा १३६६

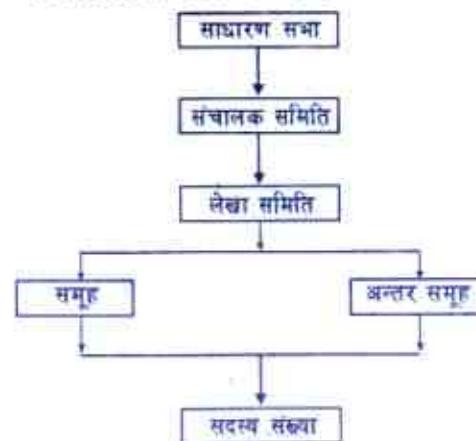
#### ४. पैर्जीको अवस्था :

- सदस्यबाट सकलित पैर्जी : १,४३,९८,०००-
- उपभोग गरेको पैर्जी : ३,२४,२९,०००-
- चुला शेयर पैर्जी : १४,८२,०००-



-४-

#### ५. संस्थाको संगठानिक संरचना :



#### ५.१ कर्मचारीहरूको संगठानिक संरचना



#### साना किसान सहकारी संस्था लि.



सिमित वैकिङ कारोबार  
नेपाल राष्ट्र बैंकबाट स्वीकृत प्राप्त  
कुम्रोज, चितवन  
फोन नं. ०१६-६२०७९५

दर्ता नं. ५२/०५२/०५३

दर्ता मिति: २०५२/१०/२९



कुम्रोज, चितवनको

#### संक्षिप्त विवारी (Introduction)



**Small Farmer Co-operative Ltd.**

Kumroj, Chitwan

## १) पृष्ठभूमि

ग्रामीण क्षेत्रमा व्याप्त गरीबी, निवारण प्रयासको क्रममा श्री कृषि विकास बैंकले २०३२ सालमा शुरु गरेको साना किसान विकास कार्यक्रम नेपालको गरीबी निवारण कार्यक्रमहरु मध्ये सबैभन्दा दूसो कार्यक्रम मात्र होइन साना किसानहरु बीच लामो समयसम्म लोकप्रिय ठहरिएको कार्यक्रम पनि हो । साना किसानहरुलाई समूहमा आवद गरी, समूह, अन्तर समूह निर्माण गरी, संचालक समिति बा व्यवस्थापन समिति गठन गरी, समूहहरुको, माध्यमबाट संभावित विभिन्न आर्थिक तथा सामाजिक कार्यक्रमहरु मार्फत ठोस कार्यक्रममा सहयोग पुऱ्याई सेवा दिने र लिने बीचको सम्बन्धलाई न्यून गर्नु नै साना किसान सहकारी संस्था लि. हरको मुख्य उद्देश्य हो ।

यो कार्यक्रमले साना किसानहरुको जीवनस्तर उकास्तमा महत्वपूर्ण योगदान पुऱ्याई, नेपालको गाउँ-गाउँ, बस्ती-बस्तीमा बसोबास गरेको साना किसानहरुको अवस्था पहिचान गरी गरीबी निवारण उन्मुख गर्न सहयोग गरेकोमा दुई मत नहोला । तसर्थ नेपालमा संस्थागत विकास कार्यक्रमको थालनी वि.सं. २०४३ सालदेखि जि.टि.जे.ड. (रूफिन) मार्फतको सहयोगमा साना किसानहरुकै नेतृत्व विकास गरी उनीहरुलाई नै यो कार्यक्रम चलाउने अवधारणा अनुरुप साना किसान विकास कार्यक्रमको संस्थागत विकास प्रक्रियाको सुरुवात भएको हो । यस कुमरोज गाउँ विकास समितिमा संस्थागत विकास कार्यक्रम वि.सं. २०४९ सालदेखि शुरुवातको थालनी भयो । संस्थागत विकास कार्यक्रमले साना किसानहरुमा व्यवस्थापीय क्षमता अभिवृद्धि, नेतृत्व विकास, सामाजिक तथा सामुदायिक विकासमा महत्वपूर्ण योगदान पुऱ्याएको छ । साना किसानहरुको यस्ता प्रकारका संगठनलाई कठनुनी मान्यताको निर्मित साना किसान सहकारी संस्था लि. को रूपमा सहकारी प्रशिक्षण तथा डिभिजन कार्यालयमा दर्ता भई साना किसानको व्यवस्थापन कार्य हस्तान्तरण गर्ने कार्यक्रमको शुरुवात भयो । तत् अनुरुप यो संस्था कृषि विकास बैंकबाट २०५३ साल अशाढ मसान्तमा साना किसान सदस्यको माफनमा श्री कृषि विकास बैंक साना किसान विकास आयोजना कुमरोज, चितवन साना किसान सहकारी संस्था लि. कुमरोज, चितवनमा व्यवस्थापन कार्य हस्तान्तरण गर्नमा सफल भयो ।

-१-

## २) संस्थाको परिचय :

नाम ठेगाना : साना किसान सहकारी संस्था लि.  
कुमरोज, चितवन  
दर्ता : २०५३  
निकाय : सहकारी प्रशिक्षण तथा डिभिजन कार्यालय,  
भरतपुर चितवन  
दर्ता मिति : २०५२९००२१

कार्य क्षेत्र : कुमरोज गा.वि.स. र कठार गा.वि.स. चितवन  
व्यवस्थापन हस्तान्तरण मिति : २०६० सालमा  
गा.वि.स. : कठार गा.वि.स.

- १) स्थानीय किसानहरुलाई समूहमा आवद गराई जागरूक गराउने ।
- २) स्थानीय किसानहरु नै सहभागी भएको ।
- ३) मिति २०५३।३।३० गतेदेखि यस क्षेत्रमा स्थापना भई संचालन गर्न लागेको ।
- ४) सम्पूर्ण स्वामित्व, नियन्त्रण र व्यवस्थापन स्थानीय साना किसानहरुमा नै रहेको ।
- ५) यसले साना किसानहरुलाई समूहमा आवद गरी उनीहरुलाई नै जागरूक बनाउँदछ ।
- ६) उनीहरुलाई स्थानीय स्रोत, साधन र सीपको उपयोग गर्ने क्षमतामा वृद्धि गराउँदछ ।
- ७) उनीहरुको सामाजिक तथा आर्थिक अवस्थामा सुधार ल्याउँदछ ।

२.१ साना किसान सहकारी संस्था कुमरोज लि. बारे जानकारी

### परिचय :

- १) यो मिति २०५३।३।३० मा स्थापना भएको गरीब साना किसानहरुको आफ्नै संगठित संस्था हो ।
- २) यस संस्थाको मालिक भनेका यसै गाउँका धनी, गरीब महिला पुरुष साना किसानहरु होन् ।

-२-

- ३) यसको व्यवस्थापन, नियन्त्रण र स्वामित्व हामी किसानहरुमा नै निहित हुन्दै ।
- ४) यसको चल, अचल सम्पति हामी हुन्दै ।
- ५) यस संस्थाबाट आउने सबै फाइदाहरु हामीहरु नै बाँडेर लिन्दौ ।
- ६) यो संस्था हामीले हास्ते लागि हामीहरुद्वारा नै चलाएका हौं र यसलाई दिगो रूप दिनु हास्ते कर्तव्य हुन्दै ।

### २.२. यसको उद्देश्य :

- १) साना किसानहरुलाई समूहमा आवद गराई जागरूक गराउने ।
- २) स्थानीय स्रोत, साधन र सीपको उचित उपयोग गर्ने क्षमतामा वृद्धि गराउने ।
- ३) साना किसानहरुको आर्थिक एवम् सामाजिक अवस्थामा सुधार ल्याउने ।

### २.३. यस सदस्यहरुले अनुशासनमा रही निम्न कार्यहरु गर्दछन् ।

- १) नियमित मासिक बैठक
- २) नियमित मासिक बचत
- ३) लिएको ऋणको व्याज र सावाँ नियमित भुक्तानी
- ४) साधारण सभा र सहभागीता मूल्याङ्कन गोष्ठीमा अनिवार्य भाग लिने ।
- ५) सदस्यहरुले संस्थाको हित भएका आफ्नौ हित हुने सदा इमान्दार भई गर्दछन् ।

### २.४. संस्थाले सदस्यहरुलाई दिने सेवा :

- १) कृषि सामाग्री तथा उपज बेचबिखन, उपभोक्ता पसल संचालन, दुग्ध संचालन तथा विक्री वितरण, यातायात सेवा संचालन, संचार सेवा पशु स्वास्थ्य सेवा, पशु विमा, बैकिङ्ग सेवा, सामाजिक तथा सामुदायिक कार्यक्रम र अन्य आवश्यक सेवाहरु ।

### २.५. यसको विशेषता:

- १) गाउँ विकास समितिस्तरको साना किसान सहकारी संस्था
- २) गाउँ, बडा र गा.वि.स. गरी तीन तहको संरचना (समूह, अन्तर समूह, मूल समिति वा संचालक समिति)

-३-